

COMPTE RENDU DES ATELIERS DE RESTITUTION

MAI 2023

DYNAMIQUES DES ECOSYSTÈMES INNOVANTS DU BASSIN MINIER



les ateliers
de la
conférence
ESS
HDF

DESCRIPTION DU PROJET

Ce projet de recherche vise à la compréhension et l'intelligibilité des **dynamiques** en place au sein du **bassin minier**, à travers l'analyse d'expérimentations socio-économiques citoyennes que nous désignons par l'expression d'« **initiatives solidaires en communs** » (ISC). Celles-ci partagent l'ambition de s'insérer dans une logique de transition écologique et sociale sur les territoires. Au-delà des innovations sociales qu'elles développent dans l'organisation du travail, elles s'inscrivent dans des **écosystèmes innovants** qui se présentent sous la forme de dispositifs qui, dans un processus de construction graduel, se croisent, s'enchevêtrent et se complètent au sein des territoires.

La problématique à laquelle ce projet de recherche ambitionne de répondre est la suivante : **en quoi les expérimentations, reposant sur des régulations proches de « bricolages institutionnels », font évoluer les comportements individuels et collectifs, au sein des organisations émergentes, auprès des parties prenantes et vis-à-vis des populations et politiques territoriales ?**

LES TERRAINS D'ÉTUDE

- le Toit Commun, à Lens,
- le PTCE Auton'hommes - Phare à Valenciennes
- l'expérimentation TZCLD à Valenciennes.

L'EQUIPE DE RECHERCHE

- Amélie Lefebvre-Chombart, Larsh, Université Polytechnique des Hauts-de-France,
- Laurent Gardin, Larsh, Université Polytechnique des Hauts-de-France,
- Florence Jany-Catrice, Clersé, Université de Lille,
- Olivier Petit, Clersé, Université d'Artois,
- Pierre Robert, Clersé, Université de Lille.

Ce projet est co-financé par le SIILAB et l' Institut Fédératif de recherche sur le renouveau des territoires (IF2RT), et hébergé par le laboratoire Larsh, Université Polytechnique des Hauts de France.



DEUX ATELIERS DE RESTITUTION

VALENCIENNES
LE 15 MAI 2023



LENS
LE 23 MAI 2023

Deux ateliers de restitutions ont été organisés dans les deux villes de Valenciennes et Lens, avec les membres des structures et les personnes impliquées, interrogées au cours de l'enquête de terrain.

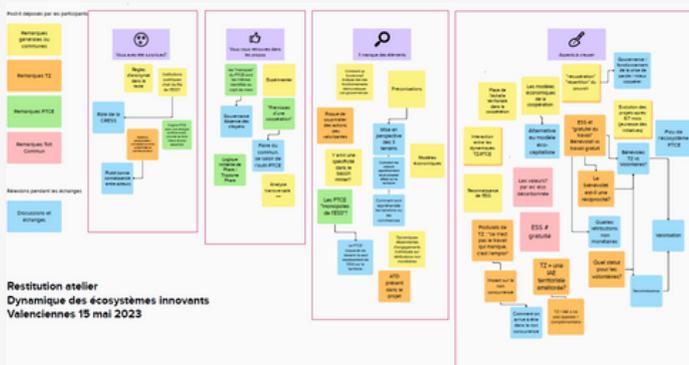
Les participant.es se sont réuni.es à l'Université de Valenciennes et au Toit Commun pendant une demie-journée, afin d'échanger sur les premiers résultats des travaux de la recherche.

Après une présentation du contexte du projet de recherche et de la collecte des données (57h d'entretiens semi-directifs, étude des documents fournis par les structures et l'observation de réunion), Amélie Lefebvre-Chombart a exposé les éléments saillants des terrains observés autour de trois axes :

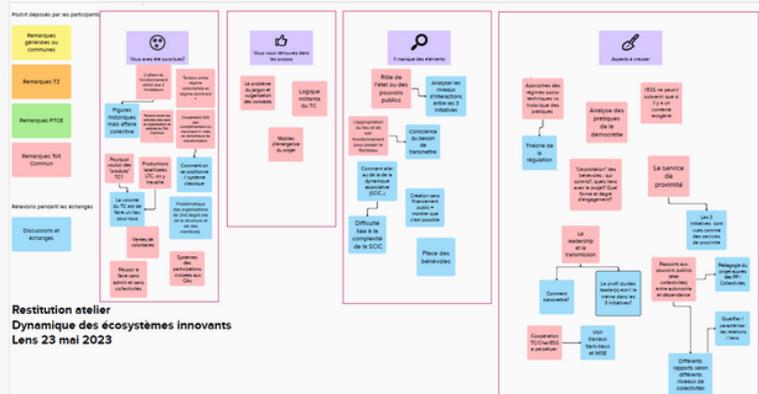
- les pratiques et l'organisation des collectifs
- leur histoire

• les effets de la coopération

Les participant.es ont ensuite échangé sur les éléments présentés autour d'un atelier participatif.



Restitution atelier
Dynamique des écosystèmes innovants
Valenciennes 15 mai 2023



Restitution atelier
Dynamique des écosystèmes innovants
Lens 23 mai 2023

SYNTHÈSE DES ÉCHANGES

Autour de quatre axes :

- ce qui a surpris
- quand les personnes se sont retrouvées dans les propos
- les éléments manquants
- les angles à creuser, quelles suites à donner

Les surprises

- Interactions avec les collectivités territoriales :
 - dépendance/indépendance
 - tensions/collaborations
 - interconnaissance +/-
- Interactions avec les autres structures ESS du territoire
- Contexte difficile mais énergie positive
- Place des fondateurs/leaders dans la création/l'animation ?
- Pourquoi vouloir produire ? Etre plutôt un lieu d'accueil
- Participations croisées aux CA des entités
- Réussir à faire sans salarié et sans collectivité

Les manques

- Rôle état & pouvoirs publics: niveaux d'interactions, absence de certains
- Mise en perspectives des 3 terrains : vis à vis des collectivités territoriales, effets sur les territoires, profil des leaders etc.
- Appropriation du lieu
- Complexité du dépassement de la logique associative (SCIC)
- Le fonctionnement interne des structures (démocratie etc.)
- Appréhension de leurs effets sur le territoire par les acteurs
- Risque de sous-traitance des actions non valorisantes
- Y a-t-il une spécificité/identité du bassin minier ? A Lens ?
- Le PTCE, futur seul représentant de l'ESS sur le territoire ? Contours flous
- Manière d'utiliser concurrence et coopération

Les confirmations

- Utilisation d'un jargon et besoin de vulgarisation des concepts
- Mobiles/motivations de l'émergence
- Logique militante (TC & PHARE), transformation de l'économie
- L'expérimentation comme fil rouge
- "prémises d'une coopération" ; faire du commun
- Les manques du PTCE tels que repérés en COPIEL

La suite

- Approche des régimes socio-techniques vs histoire des pratiques
- Analyse des pratiques démocratiques et de gouvernance
- Les bénévoles : exploitation, lien avec le projet/les autres parties prenantes, quel engagement ? Statut des bénévoles/volontaires, Reconnaissance ? travail gratuit ?, Réciprocité du bénévolat, rétributions non monétaires
- Rapport aux pouvoirs publics : entre autonomie et dépendance, pédagogie du projet, place dans la coopération (selon l'échelle territoriale)
- Travaux à poursuivre avec le TC
- Le leadership et la transmission
- Des services de proximité ?
- Les modèles économiques de la coopération
- Interactions entre les initiatives
- Reconnaissance de l'ESS
- Postulats de TZC et impacts sur la non concurrence
- TZC, IAE améliorée ? complémentaire ?
- Les évolutions du projet depuis le début de l'étude, et après

Comparaisons des 3 terrains

Histoire et prise en compte du Territoire

Gouvernance et démocratie

Indépendance, interconnaissance des acteurs

Politiques publiques des collectivités

Statut des bénévoles, volontaires, salariés

Transformations dans le projet

Vous vous retrouvez dans les propos

Vous avez été surpris.e.s

Aspects à creuser

Il manque des éléments