

Des collectifs territoriaux en résistance : l'ESS dans le bassin minier

Le cas du Toit Commun à Lens

Résultats du projet Dynamiques des écosystèmes innovants

19 octobre 2023, Congrès du RIODD

Amélie Lefebvre-Chombart, Laboratoire LARSH

amelie.lefebvre@uphf.fr



Genèse et problématisation du sujet

Développement territorial centralisateur (Bouba-Olga et Grossetti, 2018), dimension concurrentielle de l'économie (Haudeville, 2012), indicateurs socio-économiques désastreux (INSEE)

Spirale négative du post industriel minier :
déterminisme spatial

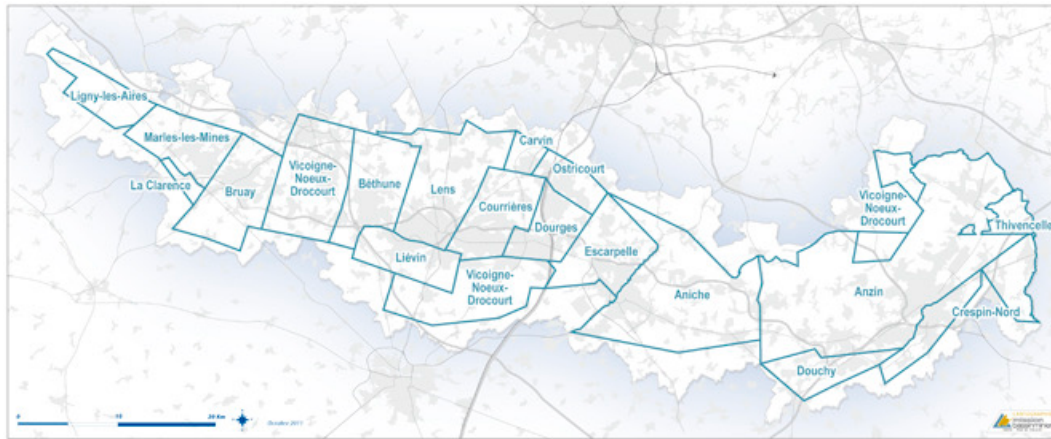
Lecture des coopérations territoriales : une économie sociale et solidaire de résistance ?

Cadre théorique des coopérations

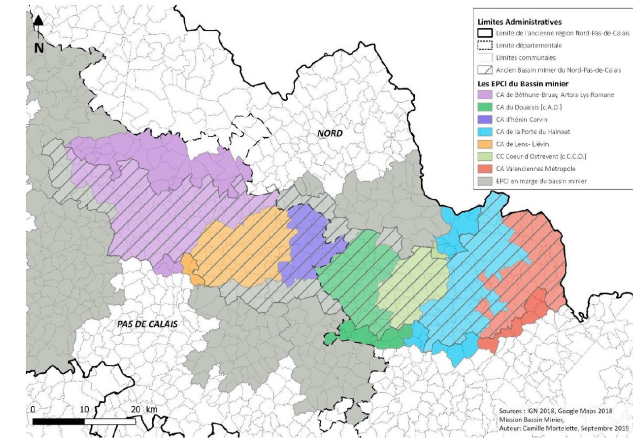
I. ESS et territoire : importance des pratiques coopératives

- Polysémie du territoire (Laganier, Villalba, Zuindeau, 2002) :
 - Dimension identitaire
 - Dimension matérielle et fonctionnelle
 - Dimension organisationnelle
- Ancrage territorial, un processus plus qu'un état :
 - Liens aux territoires non spontanés (Pecqueur et Itçaina, 2012)
 - Notion d'émergence questionne :
 - Émergence liée à la dimension concurrentielle de l'économie (Haudeville, 2012)
Vs coopérations préservant richesses territoriales
- Dimension coopérative en complémentarité d'approche concurrentielles et régulationnistes (Torre, 2022)

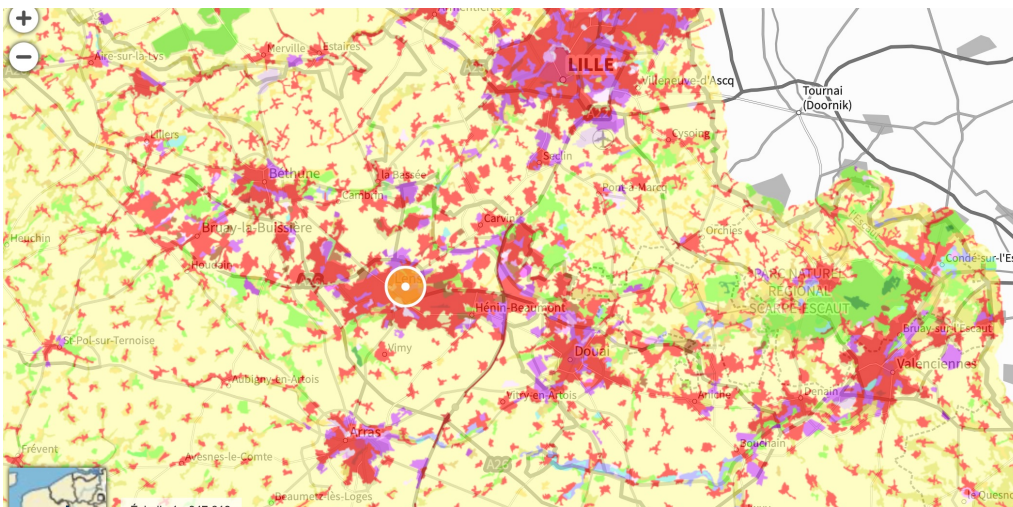
3. « Le » bassin minier n'existe pas



Carte : Les sept EPCI du bassin minier, source : Mortelette, 2019



Carte : Carte des compagnies minières avant nationalisation, source : mission bassin minier, 2011



Carte : Extrait du Corin Land
Cover, 2018, Geoportail

3. Agir et résister à un déterminisme spatial ?

- Rapports paternalistes ouvriers/compagnies minières → administrés/élus
 - Double fragmentation du territoire (Mortelette, 2019) :
 - « en archipel » des territoires autour des villes moyennes du bassin minier, telles Lens, Béthune, Liévin, qui dévoilent une implantation des cités minières que l'on a voulu maintenir éloignées des villes ;
 - intra-communal, avec autant de voies ferrées (utilisées pour l'exploitation minière) qui créent des ruptures spatiales dans des villes modérément denses.
 - Les initiatives ont des histoires :
 - Liens : **double fonction de protection et reconnaissance** (Paugam, 2023)
 - Lieux **traversés de multiples attachements** (Bousquet, 2022), **et beaucoup d'entités distinctes interagissent**
- Bricolages, arrangements : **processus historiques et politiques**

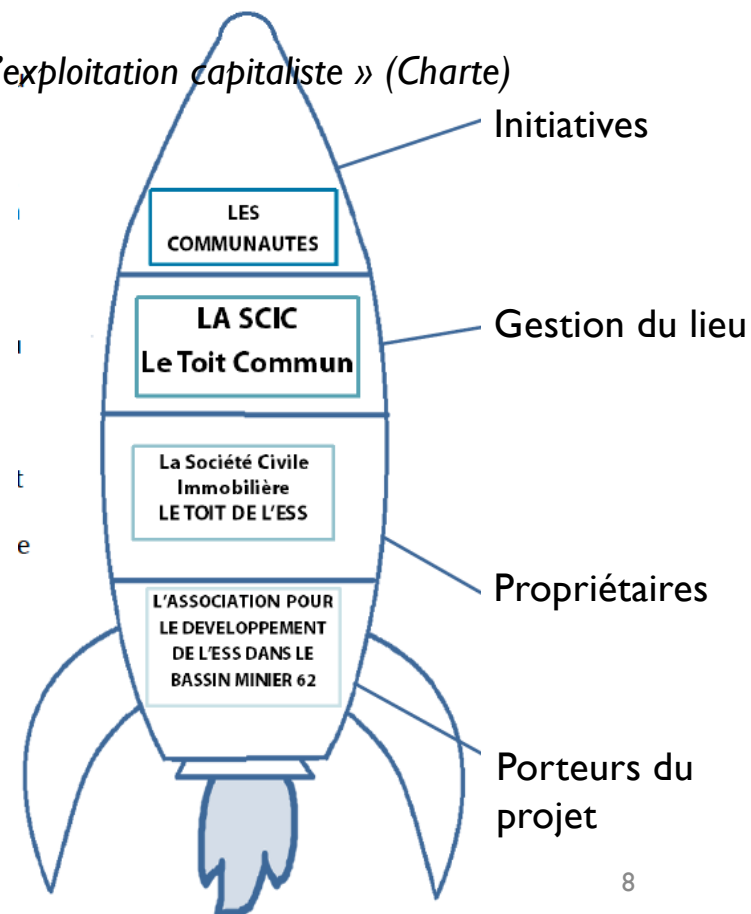
Cadre méthodologique

Le Toit Commun : la maison de toutes et tous pour construire l'économie de demain

« ESS de résistance, inscrite dans la perspective d'une nouvelle société, débarrassée de l'exploitation capitaliste » (Charte)



Sources des illustrations : La Vie, La Voix du Nord, Le Toit Commun



Matériaux collectés

- Encadrement : **Collectif territorial de recherche**
- Matériaux : **un terrain au miroir de deux autres**
 - Documents des projets fournis par les partenaires (plaquettes de communications, CR de réunions, documents financiers...)
 - Entretiens semi-directifs (36 entretiens, 65 h) au sein des organisations, enregistrés, retranscrits, encodés (E1 → E43), anonymisés
 - Observations non participantes de réunions
- Analyse des données :
 - Redondances, récurrences et montée en généralités
 - Ateliers terrains inter-organisations
 - Relectures du collectif territorial

Genèse d'une résistance

I. Des émergences au temps long au sein des territoires

	Patrimoine / affinités	Projet/Utopie	Protection / difficultés
Le Toit Commun : force du message politique et périmètres flous	Richesses et identités de résistance du bassin minier (éduc pop) Sociosystème avec liens croisés et discontinuités construites Mission ESS Département	Expériences antérieures Autogestion Ouverture périmètre interco	Rejet du paternalisme minier et municipal Toit pour s'abriter et accueillir, donner accès à un réseau

→ Force du message politique et périmètres flous (amis, relations pro, engagements)

Le point d'accroche : la chartre

1. Le Toit Commun est un lieu de réflexions collectives pour élaborer de nouvelles pratiques économiques basées sur des valeurs humanistes et non uniquement sur la recherche du profit et de la croissance.
2. Le Toit Commun promeut une société inclusive où chacun est reconnu et est attentif à la place des autres.
3. Le Toit Commun promeut un monde sans frontières quelles qu'elles soient.
4. Le Toit Commun promeut la Laïcité.
5. Le Toit Commun promeut la coopération.
6. Le Toit Commun promeut la transparence.
7. Le Toit Commun veille à son empreinte écologique.

Des membres porteurs d'une « ESS de résistance »

- Cliss XXI : SCIC de services en logiciels libres, fonctionnant en autogestion, et militant pour le partage de la connaissance
- Micros-rebelles : webradio associative, produisant de l'information d'actualité locale sociale, politique et culturelle avec un regard critique ; en autogestion salariées-es / bénévoles
- Vestali : association de femmes en insertion portant une volonté forte de prendre en compte le contexte social des femmes concernées (par exemple, Vestali fait partie des porteurs du collectif du 25 novembre contre les violences faites aux femmes et organise, chaque 25 novembre, le "défilé de l'émancipation")
- Les Cousalis : SCIC de production dans le domaine du textile, composée de femmes en insertion, émanation de Vestali
- Le Planning Familial 62 : mouvement féministe qui développe l'ensemble de ses actions avec une forte approche émancipatrice
- Culture et Liberté : mouvement d'éducation populaire politique
- Artisans du Monde : association portant la volonté de "changer le commerce"
- Eau ... secours 62 : l'eau est un bien commun dont la gestion doit être retirée aux multinationales
- Les amis de Mandela : médiation numérique dans les quartiers populaires ; éducation populaire politique
- Émergences 62 : accompagnement de projets en ESS à partir des quartiers QPV du territoire

Un collectif club au sein d'un lieu commun

« je les connais depuis des années. ce sont des gens qui ont toujours été investis sur le territoire. qui ne l'ont pas fait... en tout cas qui n'ont pas été connus pour le faire pour de mauvaises raisons. » E3

- La maison ou l'abri commun :
 - **2 co-fondateurs piliers (E4) (re)connus**
 - Conviction politique, Multiples engagements, « Cautions »
 - contrôle (E6), concentrent l'information, la représentation et la gestion (financière, etc.)
 - Dépendance forte : le lieu peut-il se passer d'eux ?
 - Membres avec **collectif affinitaire et ancien**, croisements des CA,
 - 2^e cercle entré par cooptation : positionnement flou et confusions sur l'ESS (E7)
 - Bénévoles multi-engagés : indispensables, « denrée rare » contente et surexploitée ?
 - Habitants, passants et hébergés externes : prosélytisme, un soutien, une visibilité et une entrée dans les réseaux (E5) au sein d'un territoire endogène
 - Salariat plus présent de la dynamique – **quelle ingénierie du lieu ?**

Ouvrir ou ne pas ouvrir la porte ?

- « Être exigeant et rassembler large » E12 Signer la charte, le point d'achoppement.
 - Une histoire houleuse avec les collectivités territoriales
 - Absence de soutien initial → projet en autonomie / appariement difficile entre fonctionnement communal face à un projet commun / discours « on a pas besoin de vous » (E6), « c'est pas le politique qui décide de tout » (E4) qui a pu froisser
 - Proposition envers les collectivités de rejoindre la SCIC, interlocuteurs « qui ont compris », porté le combat politique (et administratif)... et qui appartiennent déjà à l'écosystème (réciprocité), caution du département
 - Entre liberté et instrumentation informelle : filtre des valeurs (Toit Commun) qui s'ajoute au financier (Pas-de-Calais Actif)
 - Personae non gratae : entreprises capitalistes
 - Articulation incomplète avec d'autres lieux-tiers : LLV, Porte Mine, Le LAG, Ecopole, Libertà
→ Tension entre régime volontariste (entre-soi / « ayatollah de l'ESS ») qui vient se percuter avec régime dominant (organique) & territorial (familial – E13): quelles passerelles et quels compromis ?

Conclusion

La lente transformation d'une dynamique territoriale

- Tension entre régime volontariste (entre-soi / « ayatollah de l'ESS ») qui vient se percuter avec régime dominant (organique) & territorial (familial – EI3): quelles passerelles et quels compromis ?
- Le bassin minier du Nord-Pas-de-Calais a connu depuis ces dix dernières années des changements importants dont les symboles les plus visibles sont sans doute l'arrivée du Louvre-Lens et la reconnaissance de la part de l'Unesco du bassin minier comme « paysage culturel, évolutif et vivant ». Ces deux événements ont contribué à changer le regard qui pouvait être porté sur le bassin minier, bien que de nombreux acteurs n'aient pas attendu ces signes de reconnaissance pour conduire un travail d'engagement en faveur d'une dynamique économique endogène.

« Avoir une structure qui globalise un petit peu toutes ces idées, qui va centraliser qui va faire un travail qui était autrefois fait aussi un peu par la collectivité, voilà comment on se positionne par rapport à ça et comment on va pouvoir y répondre ? » E3

Merci de votre attention

Dynamiques des écosystèmes innovants

19 octobre 2023

<https://chaires.org>



Bibliographie

Beaurain, Muriel Maillefert, Olivier Petit. Les théories de l'action collective. Expression du rapport entre l'individu et la collectivité. Risque environnemental et action collective, application aux risques industriels et d'érosion côtière dans le Pas de Calais, Lavoisier, 2010.

Bouba-Olga, Michel Grossetti. La mythologie CAME (Compétitivité, Attractivité, Métropoli- sation, Excellence) : comment s'en désintoxiquer ?. 2018. hal-01724699v2

Bousquet, François, Tara Quinn, Frédérique Jankowski, Raphaël Mathevet, Olivier Barreteau, et Sandrine Dhénain. 2022. *Attachements et changement dans un monde en transformation*. <https://doi.org/10.35690/978-2-7592-3350-2>.

Dardot, Pierre, et Christian Laval. 2015. « Chapitre 10. La praxis instituante ». In *Commun*, 405-51. Poche / Sciences humaines et sociales. Paris: La Découverte. <https://www.cairn.info/commun--9782707186737-p-405.htm>.

Di Méo, « Une géographie sociale », Cybergeog: European Journal of Geography[Online], 1996-2016

Di Méo, Guy. 2014. *Introduction à la géographie sociale*. Armand Colin. Coursus. Domont.

Gardin L. et Laville JL, Economie Solidaire in Économie sociale et solidaire. Socioéconomie du secteur du 3e secteur, sous la direction de Jacques Defourny et Marthe Nyssens, 2017, DeBoeck supérieur / p. 187-219

Hakimi Pradels, Jean-Baptiste Grison, Kirsten Koop and Pierre-Antoine Landel, "Initiatives citoyennes de transition soutenable et diffusion : formes et fonctions de la mise en réseaux territorialisés", Développement durable et territoires[Online], Vol. 13, n°1 | Juillet 2022,

Laville, Jean-Louis. « L'économie sociale et solidaire : pour une sociologie des émergences », Informations sociales, vol. 199, no. 1, 2019, pp. 52-60.

Nez, « Annexe 2 : Grille d'observation », Sociologie [Online], N°4, vol. 2 | 2011, Online since 26 January 2012 <https://journals.openedition.org/sociologie/1133>

Ostrom E. (1990), *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*, New York, Cambridge University Press.

PLEYERS, Geoffrey. Chapitre 1. De la subjectivation à l'action. Le cas des jeunes alter-activistes In : *Mouvements sociaux : Quand le sujet devient acteur* [en ligne]. Paris : Éditions de la Maison des sciences de l'homme, 2016

Renault-Tinacci, Mathilde. « « On veut faire de la politique autrement », ou la fabrique d'un engagement politique sur mesure dans les associations parisiennes », *Participations*, vol. 30, no. 2, 2021, pp. 221-247.

Richez-Battesti, Nadine, et Danièle Demoustier. 2010. « Introduction. Les organisations de l'Economie sociale et solidaire : gouvernance, régulation et territoire ». *Géographie, Economie et Société*, n° 12.

Torre, André, et Jean-Eudes Beuret. 2012. *Proximités territoriales*. Economica, Anthropos. Paris.

Torre, André. 2022. « Les dimensions coopératives du développement territorial ». *RECMA* 364 (2): 238-49. <https://doi.org/10.3917/recma.364.0238>.

Vanier, Martin. 2009. *Territoires, territorialité, territorialisation : controverses et perspectives*. Presses Universitaires de Rennes. Espace et Territoire. Rennes.