

# Les échelles de la coopération de TZCLD : L'exemple de la bataille commune pour la labellisation valenciennoise

*Projet Dynamique des écosystèmes innovants*  
*RESTEZ, Congrès du RIODD, 19 octobre 2023*  
*Amélie Lefebvre-Chombart, Laboratoire LARSH*  
[amelie.lefebvre@uphf.fr](mailto:amelie.lefebvre@uphf.fr)



# Genèse et problématisation du sujet

- **Modèle socioéconomique de territoire**
  - Evaluation des premières expérimentations TZCLD (18-20, DARES)
- **Réciprocités et hétérogénéité** des représentations des dynamiques territoriales → Projet Modèle Socio-Economique vs Social Business Model (21-23, IFMA/RIUESS)

En quoi les dispositifs auxquels émargent les acteurs locaux de l'ESS posent des enjeux de places et de pouvoirs au sein des territoires ?

# Cadre théorique des coopérations

# I. Emergences : ce qui monte au sein des territoires

- **Notion d'émergence questionne :**
  - Émergence liée à la **dimension concurrentielle** de l'économie (Haudeville, 2012)
  - **Vs coopérations** préservant richesses territoriales
- Dimension **coopérative en complémentarité d'approche concurrentielles et régulationnistes** (Torre, 2022)
- Prendre place (Lussault) pose des questions d'appropriation et de repositionnement

## 2. Les liens pour agir

- Les initiatives ont des histoires :
  - Liens : **double fonction de protection et reconnaissance** (Paugam, 2023)
  - Lieux **traversés de multiples attachements** (Bousquet, 2022), et **beaucoup d'entités distinctes interagissent**
- Bricolages, arrangements : **processus historiques et politiques**
- Des liens qui prédisposent à l'action ?
  - Penser les **aspirations à devenir sujet** & comprendre **passage de sujet à l'action** (pas automatique) - (Pleyers, 2016)
  - Liens entretenus par engagement asso local. **Espaces de politique autrement** (Renault-Tinacci, 2021) : tentative de fabrique d'une politique de l'ordinaire
- Trajectoires des porteurs pour comprendre les ressorts du **passage à l'action**

# 3. Des territoires, espaces de « bricolages » de l'action collective

**Territorialisation de l'action**, entre enjeu démocratique et rapports de force

- Trajectoires territoriales : **coopérations et conflits**. Se mettre en réseau = omniprésent dans les logiques institutionnelles et politiques, sous formes de leviers, d'objectifs ou d'injonctions (Aubry et al, 2022)
- Territorialités de l'ESS : dimension socio-politique et géo-économique (Laville, 2016 et Di Méo, 2006)
- Les **relations-coopérations sont vues comme une fin**, plus qu'un moyen. Multiplication des coopérations territoriales qui naît de la dimension territoriale de l'ESS (Richez-Battesti, 2022).
- **Jeux d'acteurs, interfaces évolutives** (Landel et al. 2018) faites de rapports de force

# Cadre méthodologique

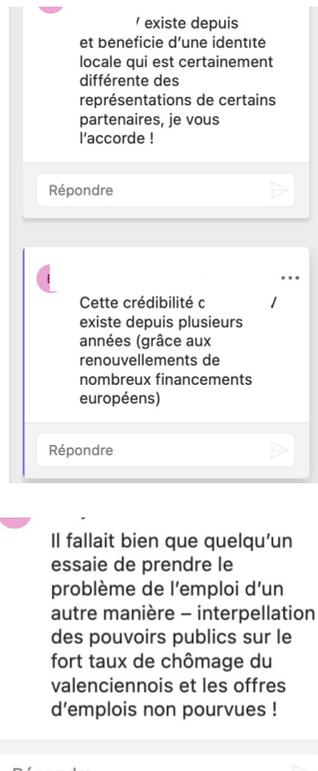
# L'émergence valenciennoise Territoire Zéro Chômeur de Longue Durée

- Loi d'expérimentation, 10 territoires (2016-2021) puis 60 territoires
- A l'échelle nationale, 3 acteurs nationaux: Fonds TZCLD, Association TZCLD (promotion du projet + observatoire), Association ATD Quart Monde (défense des principes originels)
- Grands principes (Fretel & Jany-Catrice, 2019)
  - « *Ce n'est pas l'argent qui manque* » philosophie comptable et libérale
  - « *Personne n'est inemployable pour peu que l'emploi soit adapté aux personnes* » Workfare volontaire
  - « *Ce n'est pas l'emploi qui manque* » philosophie d'économie territoriale
- Projet Valenciennois sur deux quartiers : Acacias et Faubourg de Lille
  - Territoire urbain, restructuration économie industrielle - Faubourg de Lille QPV, acteurs sociaux en place
  - Habitants propriétaires (E2I) - Adossé à ACSRV et centres sociaux locaux
- Deux organisations en construction :
  - Entreprise à But d'Emploi : recrute les personnes privées d'emploi
  - Comité Local pour l'Emploi : rassemble le collectif d'acteur qui pilote le projet sur le territoire



# Matériaux collectés

- Encadrement : **Collectif territorial de recherche**
- Matériaux : **un terrain au miroir de deux autres**
  - Documents des projets fournis par les partenaires (plaquettes de communications, CR de réunions, documents financiers...)
  - Entretiens semi-directifs (36 entretiens, 65 h) au sein des organisations, enregistrés, retranscrits, encodés (E1 → E43), anonymisés
  - Observations non participantes de réunions
- Analyse des données :
  - Redondances, récurrences et montée en généralités
  - Ateliers terrains inter-organisations
  - Relectures du collectif territorial et qui ont échappées au cadre de la recherche



Extrait des commentaires reçus,  
20.07.23

# Coopérer : un construit cher aux acteurs de l'ESS

# I. Opportunisme des centres sociaux

Patrimoine / affinités	Projet/Utopie	Protection / difficultés
Ressources activées des centres sociaux : partenaires, économiques, fréquentation centre social, etc.  <b>Peu d'antériorité de travail commun</b>	Aura nationale de dispositif innovant  Engagements locaux politiques et citoyens	<b>ACRSV : Quête de reconnaissance dans l'ESS et de crédibilité dans l'insertion</b> Professionnalisation progressive et taille (et trésorerie) suffisante pour porter le projet

## 2. Discontinuités du CLE

- **Groupe projet et les autres** : périmètre évolutif, investissement conséquent. Développer le consensus. Tâtonnements, agrège des acteurs en fonction des besoins. Effet « bloc »
- **Différents groupes sociaux** :
  - ACRSV et ses centres : porteur opérationnel, acteur social et maintenant économique ? Alliance ACRSV (opérationnel) – CAVM (signataire)
  - Ville/agglo : un pouvoir (très?) important
  - Département, Etat, Pôle Emploi : un engagement conditionnel face à un OVNI
  - Les volontaires : essentiels, admiratifs et précaires
  - Acteurs dit économiques (via le PTCE)

# 3. Dimension socio-politique : Logiques instituantes des initiatives

	Logique d'entraide	Logique de mouvement	Logique multilatérale	De manière minoritaire
Laville et Sainsaulieu (2013)	Lien volontaire entre égaux, même catégorie Réciprocité entre pairs	Revendication comme vecteurs de transformation Primauté du plaidoyer	Élaboration progressive par discussion Micro-espace public Réciprocité multilatérale	
<b>TZCLD</b>	Dans l'adossement aux SIAE du territoire : mutualisation, travail commun pour IAE	ACRSV : renouer (E21) ou poursuivre (E19) avec éduc. pop « faire avec » en lien avec ATD	Construction collective singulière : logique projet de territoire	Logique d'aide envers les publics (E14), lever les difficultés sociales

## 4. L'incomplétude du montage local

- bataille commune et conceptions (très) hétérogènes
- zones grises (travail gratuit?) : avancer en ordre dispersé
- Partenaires invisibles et omniprésents : le fonds et l'association ATD Quart Monde
- balbutiement d'une économie de proximité

*« Pour mon mari, je me fais mener en bateau, tout le monde profite de moi. Parce que j'ai donné des coups de main au niveau de la restauration et tout ça donc... j'ai pris mon véhicule, j'ai fait des livraisons...donc pour lui il n'y a pas d'argent qui est rentré, donc pour lui, c'était pas normal » E25*

**Conclusion : Renégocier sa  
place au sein du territoire  
local**

# Individus et organisations : qui de l'œuf ou la poule ?

- **Hiatus** entre « C'était pas anodin que ce soit un centre social qui porte ce projet » Versus
    - **Professionalisation** : Montée en compétence
    - **Proximités orga. & inst.** : Effet de se parler, mise en réseau, « barrières qui se brisent »
    - **Citoyenneté et sociabilisation** : sociabilisation des volontaires
  - **Tensions** : peurs (incompréhensions du projet) et craintes (à quoi l'adhésion nous engage ?)
- Multi-dimensionalité des effets

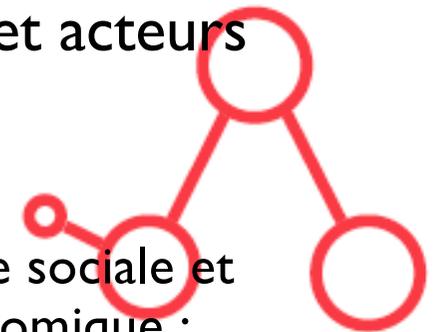
*« J'ai vu qu'il y avait des êtres humains » E25*

*« On s'est pas dit, d'un seul coup « les habitants ils ont des compétences ». On a mis du temps en fait nous-même à s'acculturer à l'expérimentation. Et donc je pense que dans notre façon de faire et de regarder les gens, on était peut-être avant plus en... comment dire le... « on va vous dire comment il faut faire » Et en fait c'est pas le cas » E21*

# Territorialités multiscalaires : repositionnement et enjeux de pouvoir

**TZCLD construit une territorialité multiscalaire, rapports de coopérations horizontaux en local, et très verticaux dans ses relations au fonds.**

- **Reconnaissance** : Gagner en crédibilité auprès des élus et acteurs publics (E19),
- **Enjeux de pouvoir** :
  - Projet non consensuel au sein des réseaux locaux de l'économie sociale et solidaire et vis-à-vis des acteurs de l'insertion par l'activité économique : articulation pas encore fluide avec le PTCE Auton'Hommes et le collectif PHARE



# Merci de votre attention

*Dynamiques des écosystèmes innovants*

19 octobre 2023

<https://chaires.org>



# Bibliographie

Beurain, Muriel Maillefert, Olivier Petit. Les théories de l'action collective. Expression du rapport entre l'individu et la collectivité. Risque environnemental et action collective, application aux risques industriels et d'érosion côtière dans le Pas de Calais, Lavoisier, 2010.

Bouba-Olga, Michel Grossetti. La mythologie CAME (Compétitivité, Attractivité, Métropolisation, Excellence) : comment s'en désintoxiquer ?. 2018. hal-01724699v2

Bousquet, François, Tara Quinn, Frédérique Jankowski, Raphaël Mathevet, Olivier Barreteau, et Sandrine Dhénain. 2022. *Attachements et changement dans un monde en transformation*. <https://doi.org/10.35690/978-2-7592-3350-2>.

Dardot, Pierre, et Christian Laval. 2015. « Chapitre 10. La praxis instituante ». In *Commun*, 405-51. Poche / Sciences humaines et sociales. Paris: La Découverte. <https://www.cairn.info/commun--9782707186737-p-405.htm>.

Di Méo, « Une géographie sociale », *Cybergeog: European Journal of Geography*[Online], 1996-2016

Di Méo, Guy. 2014. *Introduction à la géographie sociale*. Armand Colin. Cours. Domont.

Gardin L. et Laville JL, Economie Solidaire in *Économie sociale et solidaire. Socioéconomie du secteur du 3e secteur*, sous la direction de Jacques Defourny et Marthe Nyssens, 2017, DeBoeck supérieur / p. 187-219

Hakimi Pradels, Jean-Baptiste Grison, Kirsten Koop and Pierre-Antoine Landel, "Initiatives citoyennes de transition soutenable et diffusion : formes et fonctions de la mise en réseaux territorialisés", *Développement durable et territoires*[Online], Vol. 13, n°1 | Juillet 2022,

Laville, Jean-Louis. « L'économie sociale et solidaire : pour une sociologie des émergences », *Informations sociales*, vol. 199, no. 1, 2019, pp. 52-60.

Nez, « Annexe 2 : Grille d'observation », *Sociologie* [Online], N°4, vol. 2 | 2011, Online since 26 January 2012 <https://journals.openedition.org/sociologie/1133>

Ostrom E. (1990), *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*, New York, Cambridge University Press.

PLEYERS, Geoffrey. Chapitre 1. De la subjectivation à l'action. Le cas des jeunes alter-activistes In : *Mouvements sociaux : Quand le sujet devient acteur* [en ligne]. Paris : Éditions de la Maison des sciences de l'homme, 2016

Renault-Tinacci, Mathilde. « « On veut faire de la politique autrement », ou la fabrique d'un engagement politique sur mesure dans les associations parisiennes », *Participations*, vol. 30, no. 2, 2021, pp. 221-247.

Richez-Battesti, Nadine, et Danièle Demoustier. 2010. « Introduction. Les organisations de l'Economie sociale et solidaire : gouvernance, régulation et territoire ». *Géographie, Economie et Société*, n° 12.

Torre, André, et Jean-Eudes Beuret. 2012. *Proximités territoriales*. Economica, Anthropos. Paris.

Torre, André. 2022. « Les dimensions coopératives du développement territorial ». *RECMA* 364 (2): 238-49. <https://doi.org/10.3917/recma.364.0238>.

Vanier, Martin. 2009. *Territoires, territorialité, territorialisation : controverses et perspectives*. Presses Universitaires de Rennes. Espace et Territoire. Rennes.