

*Amélie Lefebvre-Chombart, Laboratoire LARSH  
Sofiane Zitouni, Laboratoire ESO-Caen  
18e congrès du RIODD, 19 octobre 2023*

# Questionner l'innovation des tiers-lieux public-privé Cas du SII LAB (Lille, Nord) et du WIP à (Colombelles, Calvados)



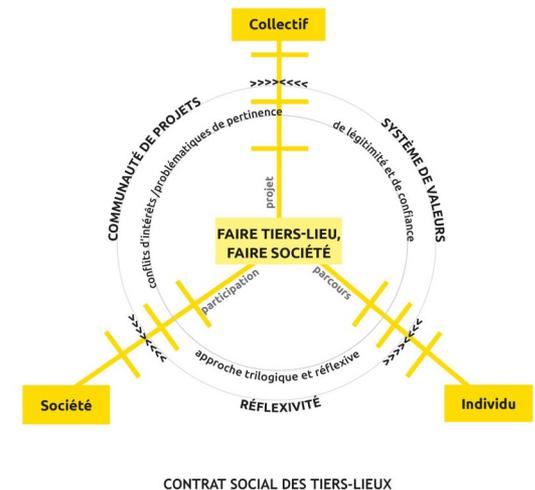
# Introduction et problématisation du sujet

- Naturalisme et injonction de l'innovation sociale des tiers-lieux.
- Espaces composites et entre-deux qui questionnent l'appropriation

**Problématique : En quoi l'analyse géographique de ces lieux flous, pluriels, hybrides révèle les discontinuités multidimensionnelles qui les traversent ?**

Méthodes évolutives :

- 2017-2023 : Enquête longitudinale au sein du SIILAB
- Depuis 2022 : IGE puis Thèse CIFRE au sein du WIP
- S'intéresser aux habitants et à leurs pratiques spatiales : Approche micro-espace



Source : <https://coop.tierslieux.net/tiers-lieux/typologies-definition/>

# Nos terrains : SIILAB et WIP



## Cadre de l'étude : laboratoire pour l'innovation publique réapproprié

« Un lieu d'échange d'idées, porteurs de solutions innovantes tant dans la manière de les concevoir que dans celle d'exercer les métiers de l'administration territoriale de l'Etat » (PIA, 2016)

PIA : laboratoire innovation publique  
Acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS) en Hauts-de-France (16) : innovation territoriale  
Porteur : ex-DRJSCS

→ **besoins sociaux et solutions**



Localisation des laboratoires, réalisé par Zitouni, 2023

## Cadre de l'étude : ancien tiers-lieu culturel (2019-2023)

“ Un lieu de facilitation de la mixité sociale et professionnelle pour favoriser l'inclusion de tous ”  
(Le WIP, 2023)”

Sur le modèle de l'économie circulaire (EC), l'économie sociale et solidaire (ESS), les pratiques collaboratives et la co-construction citoyenne

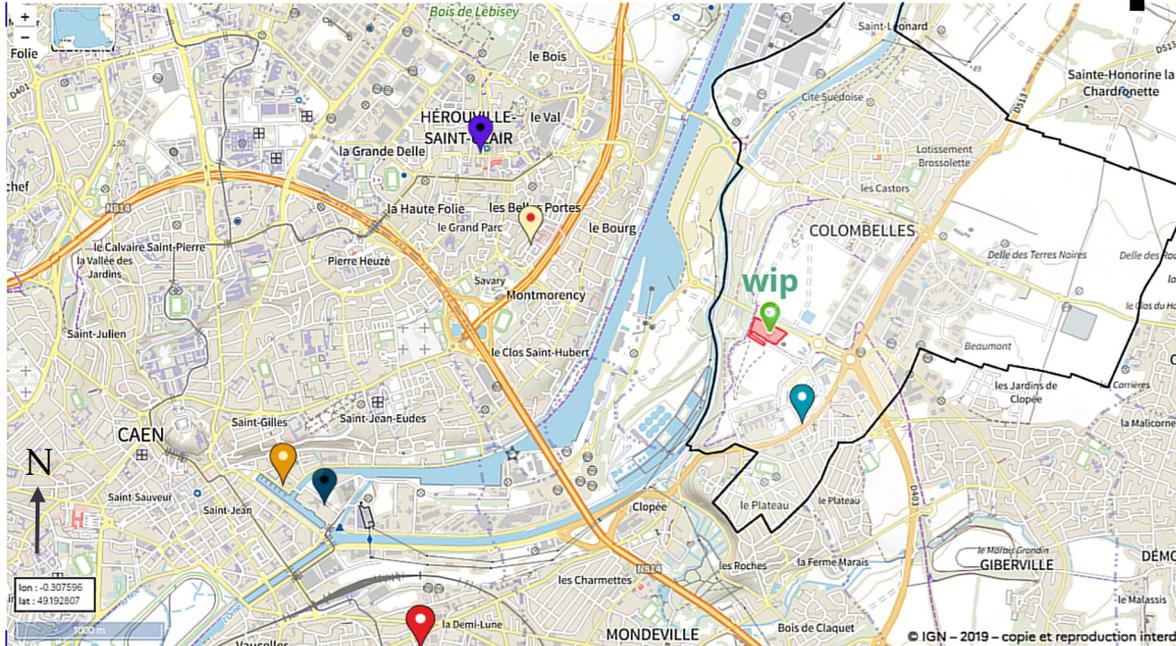
Situé à Colombelles (Calvados, Normandie)

→ **projets d'innovation sociale fonctionnant sur des modèles hybrides**

# Plan de la communication

- I. Lecture physique : de quelle proximité parle t-on ?
- I. Des organisations multi-acteurs au sein d'espaces emboîtés
- I. La multifonctionnalité des lieux : entre projections et réalités
- I. Pratiques spatiales des habitants : discontinuités des usagers

# I. Lecture physique de deux espaces ouverts : entre urbain et périurbain



Carte de répartition des tiers-lieux à proximité du WIP (Caen et Hérouville St Clair Géoportail 2023)

## Légende

-  Le WIP (Colombelles)
-  Forum Digital (Colombelles)
-  Hey Coworking (Caen)
-  Rive Droite (Caen)
-  Le dôme (Caen)
-  Le café des images (Herouville St Clair)
-  Pépinière ESS (Hérouville St-Clair)



Liste des tiers-lieux à proximité du SIILAB, selon la compagnie des Tiers-lieux, dans le centre-ville de Lille

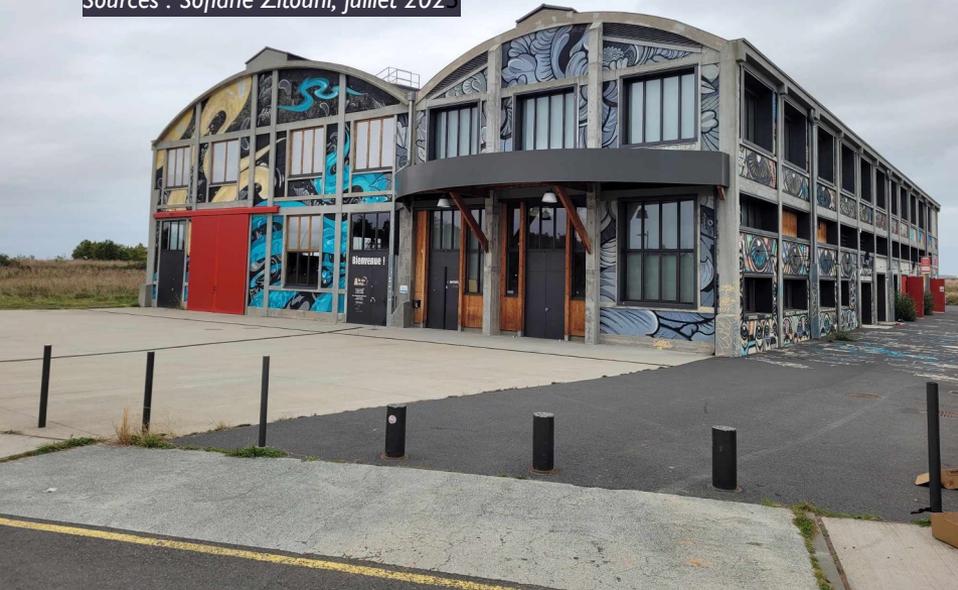
- Légende
-  Tiers lieu SIILAB
  -  Tiers lieu Club House
  -  Tiers lieu La Grappe
  -  Tiers lieu Café citoyen
  -  Tiers lieu La maison du coworking

« Il existe **trois types** de tiers lieux. Le tiers-lieu en zone urbaine dense, qui sert souvent de restauration, comme le Café des Images. Le tiers lieu rurale qui sert souvent de point de rencontre. Et les **tiers-lieux en zone périurbaine**, comme **lieu de passage naturel**, où la voiture règne encore »

Entretien Dodoma, juillet 2023

La Grande Halle, ancien site du WIP

Sources : Sofiane Zitouni, juillet 2023



La DREETS Hauts-de-France

Rue Boucher de Perthes, Lille Google Street View, juillet 2022



Photo aérienne de la DREETS HDF, Lille  
Géoportail, 2023



Photo aérienne de la Grande Halle  
Géoportail, 2023



Échelle 1 : 1 352

0 50 m



- caractéristiques atypiques et innovants grâce aux **outils numériques** ou **la disposition des salles**.

- contraintes dans sa disposition à « faire tiers-lieu » par le **manque d'ouverture**.

- animateurs : **rythme** dépendant des **réservations**.

→ **discontinuité** au niveau de la **décoration** et de **l'utilisation de l'espace**.



- Grand complexe avec plusieurs outils espaces biens distinctes
  - contraintes à **diversifier le public** pour faire “tiers lieu” par l'éloignement et l'image du lieu
  - Espaces occupés ponctuellement (nef) ou de manière permanente (bar)
- **Continuité au niveau de la décoration**

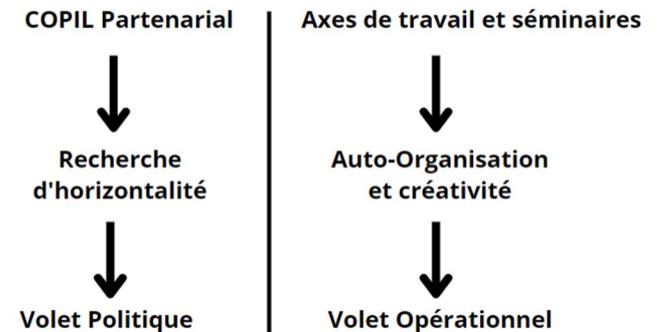
## 2. Des organisations multipartenariales

### WIP : Une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC)

Une SCIC est une société ayant pour objet la production ou la fourniture de biens et de services d'intérêt collectif, qui présentent un **caractère d'utilité sociale** (Loi n° 47-1775 du 10 septembre 1947 portant statut de la coopération)

« Le WIP c'est une coopérative, avec une **gouvernance partagée**, les salariés sont sociétaires, avec un conseil citoyen et tout ça. On a une **obligation de reverser 66% de nos bénéfices** dans des projet intérêts généraux. Donc l'argent générée ce n'est pour du profit ou pour grossir des salaires comme on pourrait l'entendre. » Entretien juillet 2023

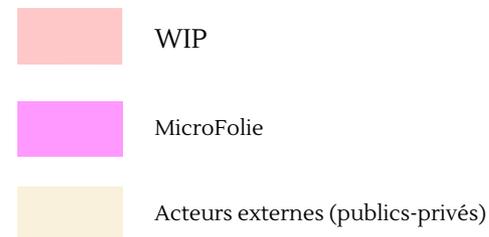
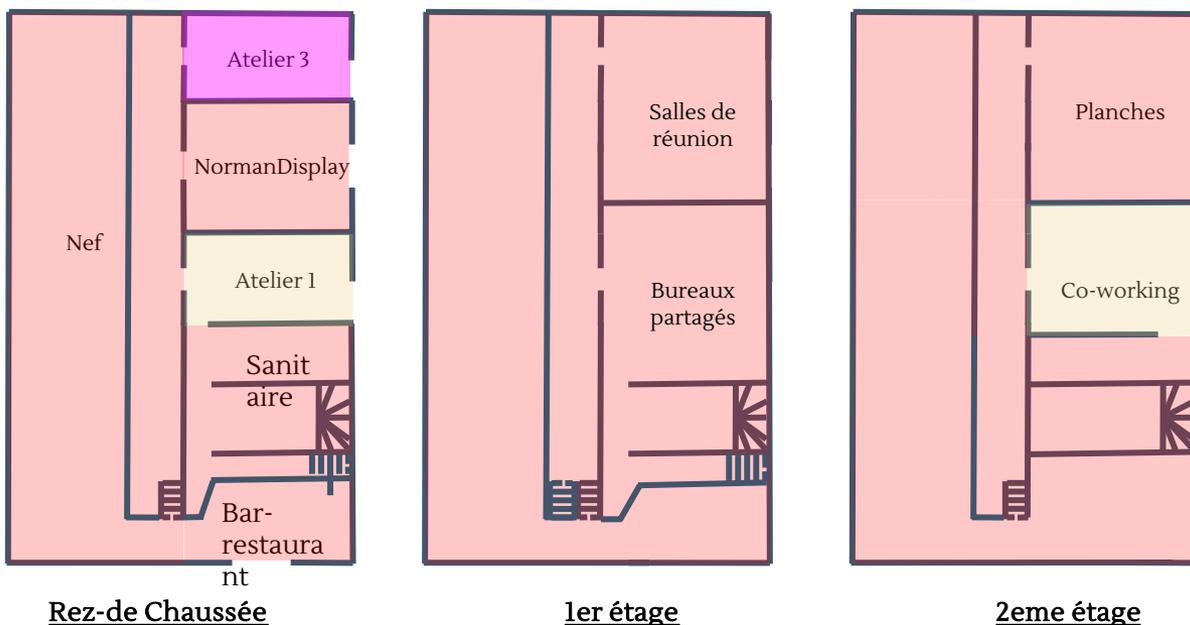
### SIILAB : Un fonctionnement polycentrique



### En commun : Le living-lab

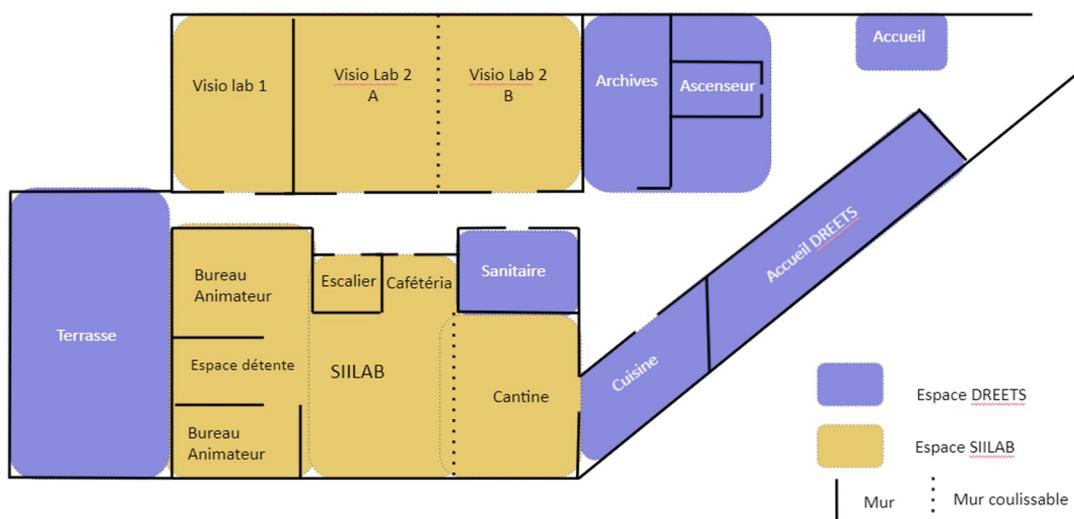
Un living lab est un tiers-lieu proposant **une méthode de solutions émanant des usagers eux-mêmes** (Cf Scaillez, Tremblay, 2017).

## 2. Des organisations spatiales emboîtées



Croquis de la représentation spatiales des acteurs du Halle à Colombelles (SZ)

« On ne va pas se mentir, pour la plupart ils (le WIP) ne vont pas nous manquer. [...] C'est **un espace de bobo** avec une vingtaine de salariés. C'est un **modèle économique qui ne tient pas la route** » Observation de terrain, septembre 2023



# 3. Fonctions : Attraction du numérique

Dans les deux cas : des utilisations numériques  
**numérique**

*“(…) pour les personnes qui venaient dans SII LAB, dans le lieu c’était un peu l’attraction, un outil mis en avant pour montrer ce qui était possible de faire.*

*Enquêteur : La table numérique du coup, c’est vous qui avez un peu porté l’idée pour le SII LAB ?*

*Denver : **Porter ? Non.** Après je l’utilisais, je l’avais mis en avant avec les cartographies avec ce que je peux ce que je pouvais réaliser, après **le chef du lab aussi aimait bien s’amuser et faire des démonstrations** sur les possibilités de l’outil.”*

Entretien Denver, juillet 2022



La table numérique du SII LAB,  
Zitouni, 2022



Le Lab NormanDisplay  
Sources : Zitouni, juillet 2023



La MicroFolie  
Sources : MF, juillet 2023



Le Médialab  
Sources : Le WIP, juillet 2021

### 3. Fonctions : rendre accessible l'espace

? ok si c'est ça être un tiers-lieu ne pas demander la **pièce d'identité** l'entrée ok... on n'est pas un tiers-lieu, (...) quand on regarde la charte des tiers lieux, c'est un tiers-lieu, mais vraiment **public** par contre il n'y a pas d'histoire de co-working avec une cotisation, tout le monde peut venir réserver (...) Mais non **ce n'est pas accessible à tout le monde** : on ne va pas non plus faire de la location de salle gratuite pour des entreprises qui ont les moyens de se payer du co-working ailleurs. Et on vient sur des **projets d'intérêt général**, pas pour incuber un projet d'entrepreneuriat personnel... donc voilà ça le goût et l'odeur du tiers-lieu mais y a des objectifs pas sur la cible, on est pas exactement sur des cibles touchées par les tiers lieux. Et puis on est actuellement fédérés sous le la bannière de la compagnie des tiers lieu... »

**Entretien Helsinki, juillet 2022**



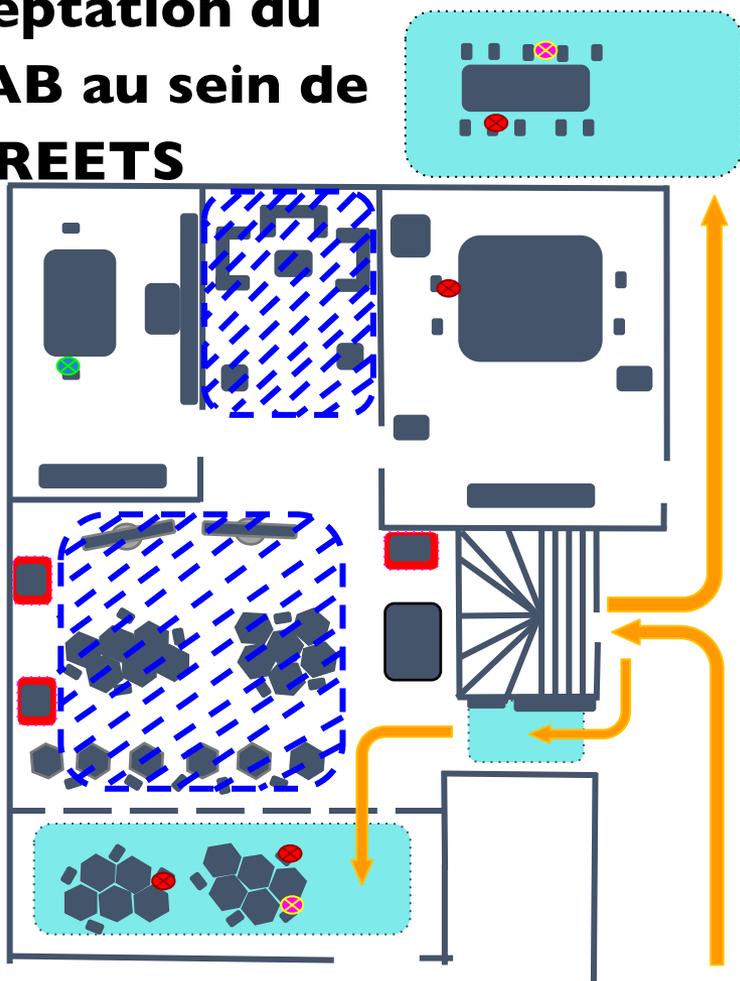
“ On fait de la concertation à plein d'échelles, à plein d'endroit. Les tiers-lieux sont les espaces plus propices **la concertation, c'est presque que dans l'ADN leurs projets de territoires**, et qui dit projet de territoire dit **qu'on doit consulter les usagers**”

**Entretien Lhassa, septembre 2023**



# 4. Habitants et pratiques

## l'acceptation du SIILAB au sein de la DREETS



### 1. Cadre matériel

#### 1.1) Mobiliers

- Meuble (table, étagère ou chaise)
- Canapé

#### 1.2) Equipements numériques

- écran
- Tablette

### 2. Découpage spatiale

#### 2.1) Espaces vécus

- Espaces délaissés
- Espaces commun DREETS / SIILAB
- Espaces Fétichisés par les agents DREETS

#### 2.2) Habitants

- Agents SIILAB
- Stagiaire ChairESS
- Agents DREETS

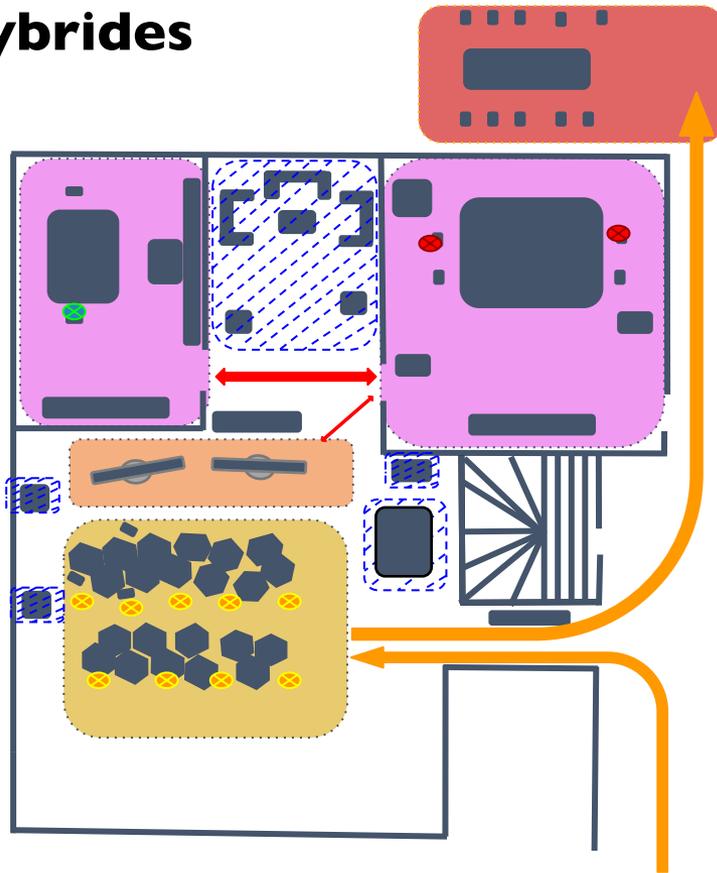
### 3. Espace traversé

- Passages des agents DREETS

“ On disait : “Enfin ces gens sont entrés dans l'administration ce ne sont pas des voleurs !” Ils imaginaient aussi une horde de gens très dangereux qui arriverait de l'extérieur et qui pourrait voler les affaires personnelles des gens qui sont dans les étages, les dérober, alors qu'en réalité, on a plutôt eu des vols par des agents des étages de matériel qui étaient dans le SIILAB’ Entretien Helsinki, 2022

# 4. Habitants et pratiques

## Les usagers du SIILAB, entre vitrine et réunions hybrides



### 1. Cadre matériel

#### 1.1) Mobiliers

■ Mobilier (table, étagère)

┌ Canapé

#### 1.2) Equipements numériques

▬ écran

■ Tablette

### 2. Découpage spatiale

#### 2.1) Espaces vécus



Espaces délaissés



Espaces de repos pour les usagers



Espaces refuges pour les agents SIILAB



Espaces de présence virtuelle



Espaces de réunion standardisée

#### 2.2) Habitants



Agent SIILAB



Stagiaire ChairESS



Usagers

### 3. Espace traversé



Passage et interactions des agents SIILAB

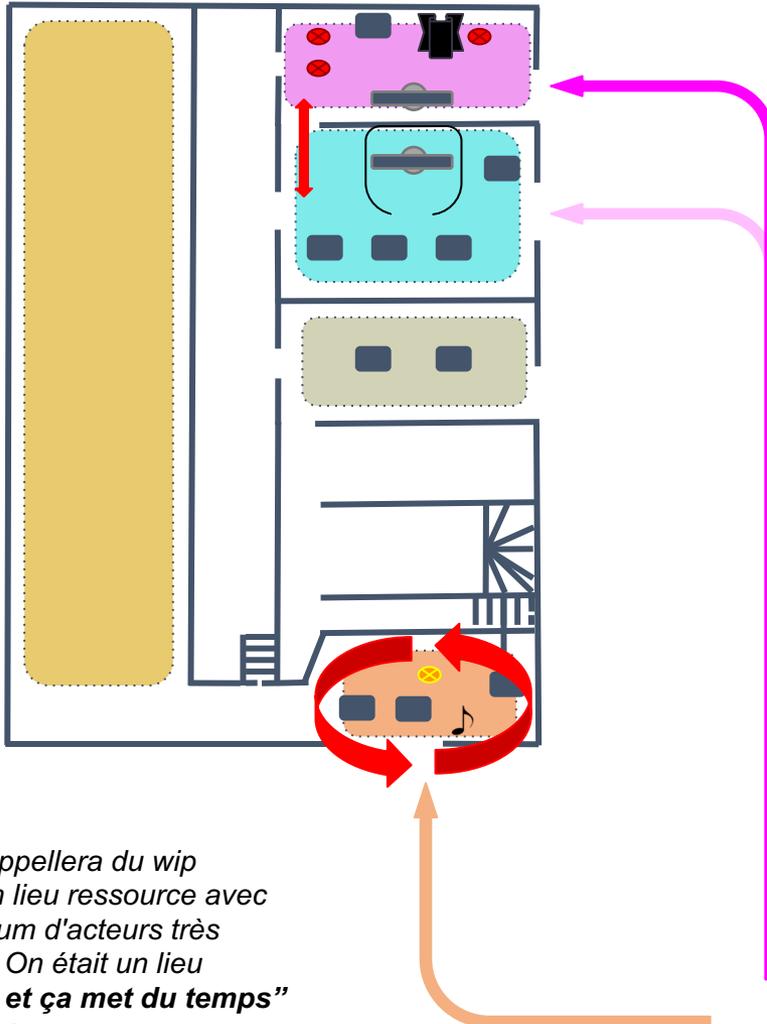


Passage des usagers

“ C'était vraiment utiliser pour « j'ai besoin de zoom donc je viens au SIILAB » .... J'ai une grosse frustration sur le fait de pas réussir à vraiment faire vivre « l'intelligence collective » dans le lieu » **Entretien Oslo, 2022**

# 4. Habitants et pratiques

## Le WIP : Un lieu ressource



“ On se rappellera du wip comme un lieu ressource avec un maximum d'acteurs très différents. On était un lieu ressource et ça met du temps”  
Entretien Quito 2023

### 1 Cadre matériel

#### 1.1) Mobiliers

■ Mobilier (table, étagère)

♪ Piano

#### 1.2) Equipements numériques

■ écran / maquette

■ Mini Fablab

### 2 Découpage spatial

#### 2.1) Espaces vécus

■ Espace festif

■ Espace d'habités au WIP et aux coworking

■ Espace d'habités à la MicroFolie

■ Espace en développement

■ Espace de réservation ponctuelle

### 3. Espace traversé

→ Passage et interactions entre acteurs universitaires, institutionnels et leurs usagers

↪ Entrée membre et usagers du WIP et coworking

↻ Espace d'échanges majoritairement intra WIP

↪ Entrée membres et usagers microfolie

↪ Entrée curieuse

# Conclusion : De la difficulté à s'appropriier ces lieux hybrides

- Lieu-ressource :
  - Produit d'appel : vitrine publique permettant de faire des réunions zoom, innovations sous-exploitées .
  - Délaissement des zones atypiques au profit d'espaces de travail conventionnels
- Lieu-lien :
  - Espaces de passage et de rencontre peu nombreux
  - Partenariats : percute les acteurs locaux “lieu de bobo” ou autres tiers lieux, reconnaissance régionale, nationale
- Gestion du lieu : ingénierie des outils, positionnement et turn-over des salariés, dynamique économique (limite des AAP)

La géographie et le lieu : **enquêter par l'espace** source de possibilités (Hertz, T. & Mancilla Garcia, M., 2019) multi-échelle, combiné aux dimensions organisationnelles, institutionnelles & économiques

# Bibliographie

1. Bailly A, 1989, L'imaginaire spatial. Plaidoyer pour la géographie des représentations, Espace Temps, p53-58
2. Bing J-B, 2015 "Heuristique de la lenteur", Carnets de géographes, 8 pages.
3. Bouba-Olga, O., et Grossetti, M.. « La mythologie CAME (Compétitivité, Attractivité, Métropolisation, Excellence) : comment s'en désintoxiquer ? », novembre 2018. <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-01724699>.
4. Burret A.. « Démocratiser les tiers-lieux », Multitudes, vol. 52, no. 1, 2013, pp. 89-97.
5. Catellin, Sylvie. « L'abduction: une pratique de la découverte scientifique et littéraire », *Hermès, La Revue*, vol. 39, no. 2, 2004, pp. 179-185.
6. Dardot P., et Laval C. « Chapitre 10. La praxis instituante », , *Commun. Essai sur la révolution au XXI<sup>e</sup> siècle*, sous la direction de Dardot Pierre, Laval Christian. La Découverte, 2015, pp. 405-451.
7. Fraisse, 2017, Engagement réflexif et participation observante : une forme endoformative de coproduction de connaissances entre chercheurs et acteurs, FORUM INTERNATIONAL DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE, 16 pages.
8. Freire P., *Pedagogia do oprimado*, Rio de Janeiro, Editora Paz e Terra, 1977
9. Guéranger, D. « La monographie n'est pas une comparaison comme les autres. Les études de l'intercommunalité et leur territoire », *Terrains & travaux*, vol. 21, no. 2, 2012, pp. 23-36.
10. Hertz, T., & Mancilla Garcia, M. (2019). The event: A process ontological concept to understand emergent phenomena. *Philosophy Kitchen - Rivista Di Filosofia Contemporanea*, N. 11, sistemi. Il concetto di emergenza in filosofia.
11. JBB, 2021, consulté le 15/11/22, Microterritoire, GéoConfluences.
12. JBB, 2021, consulté le 15/11/22, Proxémie, GéoConfluences.
13. Kahl A., 2019. *Analyzing affective societies: Methods and methodologies*, Londres, Routledge, 328 p.
14. Lazzarotti O., « Habiter le monde », *Documentation photographique*, n° 8100, juillet-août, 2014, 64 p., Paris, La Documentation française,
15. Labinal, Mendibil, 2021, Structures et proxémie dans la classe, GéoConfluences.
16. Lefebvre-Chombart A. & Robert P., "Les communs numériques : une comparaison entre l'Assemblée des Communs de Lille et le SII LAB", *Terminal*[Online], 130 | 2021
17. Mahieu C. (2017), « Assemblées et Chambres des Communs », in. M., Cornu, F., Orsi et J., Rochfeld (dir.), *Dictionnaire des biens communs*, pp. 5760.
18. de Sardan J-P O, 1995 La politique du terrain, les terrains de l'enquête, pp 71-10